



euregio
meuse-rhin
maas-rhein
maas-rijn

Ostbelgien

Province
de Liège

provincie
Limburg

RAZV
Region Aachen
Zweckverband

provincie
Limburg



PLAN DE TRAVAIL 2026+

Groupe ment Européen de Coopérati on Territoriale
Euregio Meuse-Rhin

*Remarque : pour des raisons de lisibilité, la forme masculine a été choisie dans le texte,
mais les données se réfèrent néanmoins à tous les sexes.*

Contenu

Remarque préliminaire	3
Cluster : Small Project Funds	4
Cluster : Économie, Innovation et Télescope Einstein.....	6
Cluster : Enseignement, formation et marché de l'emploi.....	9
Cluster : Mobilité, Sécurité et Santé	13
Cluster : Paysage et climat	15
Governance	17
Communication / Relations publiques	19
Annexe	22

Remarque préliminaire

Avec le plan de travail 2026+, les instances du GECT Euregio Meuse-Rhin poursuivent l'objectif d'assurer un équilibre entre les ambitions et les ressources disponibles. Afin d'y parvenir, un ensemble de priorités a été identifié et des objectifs précis ont été formulés. La spécificité du rôle du GECT est en permanence intégrée dans le processus. Pour certaines thématiques, l'accent devra porter sur le développement de la coopération transfrontalière, tandis que pour d'autres, comme la sécurité, il s'agira plutôt de soutenir et d'accompagner les structures déjà bien établies.

En raison des ressources humaines et financières limitées du GECT, l'allocation maximale de ressources à toutes les thématiques en même temps n'est pas envisageable. Le bureau administratif utilise donc les ressources disponibles de manière flexible et en fonction des besoins, en fonction de la charge de travail et des contraintes de temps attribuées.

Le plan de travail est adopté par l'assemblée du GECT, suivi par le comité directeur et mis en œuvre par le bureau administratif. Celui-ci communique régulièrement au comité directeur une évaluation de l'équilibre entre les ambitions poursuivies et les ressources mobilisées. Sur base de ces retours d'information, le comité directeur peut, le cas échéant, proposer des ajustements du plan de travail à l'assemblée du GECT.

Cluster : Small Project Funds

DESCRIPTION

Le Fond pour les petits projets (Small Project Fund, SPF), mis en place dans le cadre du projet Interreg VI MR (NL-BE-DE), constitue un outil clé pour promouvoir la coopération transfrontalière de proximité dans et pour l'Euregio Meuse-Rhin. Grâce à une palette d'opportunités de financement accessibles – allant des échanges éducatifs et scolaires aux microprojets dans les domaines de la culture, du sport et des rencontres, en passant par des initiatives plus importantes dans le cadre des projets « LIGHT » et « MAXI » – le SPF rassemble des personnes issues de différentes régions et de divers horizons.

Il renforce ainsi non seulement la coopération européenne au niveau local, mais favorise également le dialogue interculturel, la cohésion dans la région frontalière et la participation active de la société civile. Cet instrument de financement est complété par des mesures de communication ciblées et un modèle de gouvernance sous la forme du SPF Governance, qui permet notamment aux communes de développer de manière autonome et efficace leur coopération transfrontalière.

OBJECTIFS ET ACTIVITÉS

1. Promotion de petits projets de proximité (Projet Interreg VI MR (NL-BE-DE) « Small Project Fund »)

Grâce aux mobilités éducatives (pour les écoles primaires, secondaires et écoles préparatoires à la formation professionnelle), des échanges scolaires transfrontaliers, des visites de lieux d'apprentissage extrascolaires, des visites guidées de villes, etc., sont rendus possibles dans le pays voisin, permettant aux jeunes de se rapprocher directement de leur pays voisin et de leurs voisins (de langue différente).

Les microprojets soutiennent les rencontres transfrontalières, les réunions de réseau et les événements (dans les domaines du sport, de la musique, de l'art, de la culture, etc.), les demandes de financement étant généralement perçues comme assez accessibles.

Les Small Projects « LIGHT » et « MAXI » permettent la mise en œuvre d'initiatives citoyennes transfrontalières plus importantes sous forme d'événements, d'applications, d'outils, d'échanges, d'activités, de séminaires, etc., ayant un impact plus large sur le territoire de l'Euregio Meuse-Rhin. Parmi les projets réalisés ou approuvés figurent une série de concerts communs pour musiciens amateurs, des expositions et performances, ainsi qu'un projet de lecture et de littérature multilingue pour les élèves.

Les thématiques « Culture » et « Tourisme », qui constituaient des sujets autonomes dans la stratégie EMR2030, sont désormais couvertes exclusivement par l'instrument de financement SPF « People to People ».

2. Communication autour des petits projets

Pour « rapprocher l'Europe des citoyens », des mesures de communication sont également destinées à ceux qui ne participent pas aux activités du SPF.

3. SPF Governance (Interreg VI MR (NL-BE-DE))

Grâce au « Governance SPF », les communes de l'ensemble de l'EMR disposeront à l'avenir d'un outil leur permettant de prendre en main elles-mêmes la coopération transfrontalière (communale) relevant de leur compétence et de réaliser accessibles dans les domaines culturel, administratif ou formel, directement en fonction des conditions locales, avec leur partenaire (visé).

Le « Governance SPF » s'adresse donc explicitement aux communes et aux structures de l'EMR et offre une boîte à outils structurée pour promouvoir une coopération transfrontalière sur mesure.

Le « Governance SPF » est structuré de manière à offrir des possibilités flexibles, permettant aux acteurs, en fonction de l'état réel de leurs coopérations transfrontalières, de disposer de modules adaptés pour approfondir cette coopération, allant des réunions de travail et de découverte jusqu'à un jumelage de villes.

RESSOURCES

Pour l'acquisition, l'analyse, l'approbation et l'accompagnement des petits projets, le SPF « People to People » dispose de 1,6 ETP jusqu'au 31/07/2028. Cela représente la majeure partie des environ 597 241 € de coûts administratifs du SPF.

L'équipe soutient des projets pour un budget total de 2 388 967 €, dont 70 % de fonds FEDER.

Pour les actions de communication, 15 000 € par an sont prévus.

Les ressources nécessaires pour le SPF Governance font partie de la demande de projet et sont actuellement en cours de négociation.

ÉTAT D'AVANCEMENT

Depuis le lancement officiel du **Small Project Fund** en 2024, de nombreux projets de proximité ont déjà été approuvés :

	Soumis	Approuvé
Mobilités éducatives transfrontalières	67	55
Microprojectes	45	30
Small projects LIGHT	9	6
Small projects MAXI	7	4

État : 07.10.2025

Cluster : Économie, Innovation et Télescope Einstein

DESCRIPTION

L'Euregio Meuse-Rhin se distingue par un potentiel économique et d'innovation remarquable. Celui-ci est cependant souvent freiné par les frontières administratives (nationales ou régionales). De nombreux formats de coopération sont mis en œuvre par les parties prenantes compétentes dans le cadre de projets financés par l'Europe. La pérennisation de cette coopération et l'identification de nouveaux potentiels constituent une mission du GECT EMR, qui doit travailler avec et non « à la place » des acteurs établis et compétents.

À la lumière des grands projets d'infrastructure tels que le Télescope Einstein et la AI Gigafactory, le GECT a été impliqué dès le début et contribue à l'internationalisation des processus, participant ainsi à leur succès.

Le marché du travail est marqué par le rôle des points d'information frontaliers (PIF) et des services de placement frontalier (SGA). Pour cette raison, le GECT se concentre sur sa mission de coordination et s'engage en faveur du financement des structures ainsi que pour un cadre juridique adapté aux travailleurs frontaliers.

OBJECTIFS ET ACTIVITÉS

1. Création d'un cluster eurégional sur le thème des « Technologies Médicales »

L'Euregio Meuse-Rhin se profile comme une région de pointe dans le domaine des technologies médicales. En plus des entreprises actives à l'échelle mondiale, les institutions de recherche y atteignent un niveau d'excellence globale. Les frontières sont souvent perçues comme un obstacle au plein développement du potentiel que l'EMR souhaite atteindre dans ce domaine.

- 1.1. Inventaire de l'écosystème eurégional (entreprises, établissements de recherche et campus)
- 1.2. Soutien à l'organisation d'événements transfrontaliers ciblés (réseautage, conférences, workshops)
- 1.3. Orientation et médiation vers des possibilités de financement (eurégional) pour la coopération transfrontalière et le matchmaking
- 1.4. Soutien à la création et à l'animation du cluster transfrontalier avec les parties prenantes pertinentes

Cet objectif est étroitement lié au domaine de la santé, dans lequel les hôpitaux jouent un rôle particulier. En effet, les hôpitaux doivent être impliqués à la fois en tant qu'initiateurs et bénéficiaires de nombreuses technologies médicales.

2. Economie circulaire

Dans le contexte des défis environnementaux croissants et de l'urgence accrue liés aux objectifs de l'économie circulaire, les partenaires de l'EMR, sous la direction de POM Limburg et avec le soutien du programme européen B-Solutions, lancent une deuxième série d'études axée sur le transport transfrontalier de déchets plastiques transparents.

Cette initiative fait suite à une étude précédente qui avait analysé les obstacles réglementaires au transport de déchets plastiques à travers les frontières au sein de l'Euregio Meuse-Rhin (EMR). L'étude avait conclu que des solutions viables existent, notamment à la lumière des changements réglementaires attendus au niveau de l'UE et de l'interdiction d'exporter des déchets plastiques hors de l'UE.

Deux flux spécifiques de déchets sont au cœur de l'étude : du Limbourg néerlandais (Pays-Bas) vers la Flandre (Belgique), ainsi que de la Rhénanie du Nord-Westphalie (Allemagne) vers la Flandre (Belgique).

L'objectif est de : (1) Comprendre les obstacles réglementaires et administratifs, évaluer la faisabilité économique et concevoir des solutions pratiques pour permettre la création d'un hub transfrontalier de recyclage du plastique ; (2) Déduire un modèle transférable aux autres frontières bilatérales de l'EMR.

- 2.1. Initialisation du projet
- 2.2. Analyse réglementaire et administrative
- 2.3. Évaluation de la faisabilité économique et des volumes
- 2.4. Développement de solutions
- 2.5. Rapport et recommandations

3. Intelligence Artificielle

Les Giga-fabriques d'IA sont des centres de calcul et de stockage de données ultra-modernes et à grande échelle, spécialement conçus pour développer, entraîner et déployer des modèles et applications d'IA de nouvelle génération à l'échelle hyperscale. Un exemple d'application de ce type est le Télescope Einstein, qui – indépendamment de son implantation et une fois opérationnel – devra générer ou traiter efficacement des centaines de billions de paramètres. Le secteur privé a également un grand intérêt à accéder à ces centres de traitement de Big Data.

La Commission européenne a lancé à l'été 2025 un appel à manifestation d'intérêt pour les giga-fabriques d'IA. Au total, 76 manifestations d'intérêt ont été déposées pour créer des giga-fabriques d'IA sur 60 sites différents dans 16 États membres. À l'automne 2025, un appel sera lancé pour l'installation effective de ces giga-fabriques.

- 3.1. Suivi de l'appel EU et des candidatures provenant de l'Euregio
- 3.2. Point d'information pour l'orientation accompagnée vers des applications d'IA
- 3.3. Mise en œuvre de solutions basées sur l'IA dans différents domaines de la coopération transfrontalière

4. Télescope Einstein

La GECT EMR ainsi que ses organes continuent de soutenir le bureau de projet ET-EMR à Maastricht dans la préparation de sa candidature pour l'implantation du Télescope Einstein dans l'Euregio Meuse-Rhin.

Ainsi, le référent EMR de la Province belge du Limbourg a été affecté à l'équipe ET-EMR Bidbook pour l'impact et le business case. Le référent EMR de la Province de Liège a été intégré à la task force wallonne du télescope Einstein, en complément de ses fonctions au sein de l'EMR. Cela permet d'assurer un flux d'informations supplémentaire.

La GECT EMR est « observatrice » au sein de la Task Force Einstein et accompagne les processus administratifs qui préparent une candidature commune. Les activités d'information et de lobbying font partie des tâches régulières du bureau de l'EMR.

RESSOURCES

Pour les objectifs 1 à 3, 0,6 équivalent temps plein (ETP) sont disponibles. Il en découle que la GECT EMR doit principalement explorer, relier et optimiser l'utilisation des ressources existantes.

Pour l'objectif 4 (Télescope Einstein), 0,6 ETP sont mis à disposition et seront affectés par la GECT EMR au bureau de projet du Télescope Einstein jusqu'au 30/06/2026 pour la rédaction du « bid-book ». La participation aux comités, présentations, etc., est assurée par la direction et les référents concernés dans le cadre de leurs tâches régulières.

En complément des ressources humaines, le bureau administratif prévoit, selon les besoins, des moyens financiers pour des événements ou activités similaires, soit 15 000 € par an dans le budget.

ÉTAT D'AVANCEMENT

Au cours des dernières années, le GECT EMR s'est principalement engagé dans l'accompagnement (et la mise en place initiale) du Télescope Einstein. De nombreux processus politiques, structures et autres initiatives sont directement attribuables à l'implication du GECT. Actuellement, le GECT est toujours représenté à la fois dans les comités et au sein du bureau de projet.

Dans le domaine du recyclage du plastique, des tables rondes dites « Captains Tables » ont déjà été organisées avec les acteurs les plus pertinents de l'EMR afin d'obtenir une vue d'ensemble de la situation. Cela a conduit à une analyse juridique de la situation et des marges de manœuvre dans le cadre d'une demande B-Solutions. Actuellement, une phase de mise en œuvre est prévue par B-Solutions.

Concernant la candidature de la AI Gigafactory d'Aix-la-Chapelle/Jülich, l'EMR a soutenu les efforts visant à étendre la candidature à l'international, notamment vers les Pays-Bas et la Belgique. Le GECT participe également aux groupes de travail pertinents relatifs à cette candidature.

Cluster : Enseignement, formation et marché de l'emploi

DESCRIPTION

Les seules compétences linguistiques ne suffisent pas. Vivre et travailler dans l'Euregio nécessite de comprendre les différentes perspectives culturelles – non seulement dans le domaine de l'économie, mais aussi dans l'éducation, la culture et la société. Pour les entreprises – en particulier les petites et moyennes – ces compétences sont essentielles pour attirer des talents et rester compétitives. Les écoles disposent également d'un avantage naturel : le « bain linguistique » n'est qu'à quelques kilomètres. Cependant, les contacts avec les enseignants de l'autre côté de la frontière et la volonté de s'ouvrir mutuellement sont déterminants. L'échange d'expertise au sein des universités et établissements d'enseignement supérieur de l'Euregio contribue à l'excellence et à un meilleur usage des ressources.

Grâce à cette combinaison de coopération, de compétences linguistiques et d'acquisition de perspectives variées, les jeunes perçoivent leur région non pas comme une périphérie, mais comme faisant partie d'un ensemble eurégional plus vaste, où chaque région offre une gamme spécifique et nuancée de possibilités de formation et d'emploi.

OBJECTIFS

1. Réseautage des acteurs et établissements éducatifs de l'EMR et renforcement de l'apprentissage des langues voisines et de la compétence interculturelle

- 1.1. Mise en place et fonctionnement d'un centre de coordination pour l'éducation eurégionale
- 1.2. Certification, accompagnement et mise en réseau des écoles Euregio (profilées)
- 1.3. Fourniture de matériel pédagogique multilingue, par exemple pour les cours de langues ou de géographie
- 1.4. Formations continues pour les enseignants sur le multilinguisme et l'enseignement transfrontalier
- 1.5. Organisation d'une journée annuelle eurégionale de l'éducation
- 1.6. Création et maintenance d'une plateforme numérique pour les acteurs du secteur éducatif dans l'EMR
- 1.7. Promotion des partenariats scolaires et des échanges d'élèves à travers les frontières
- 1.8. Accompagnement de projets éducatifs transfrontaliers et favorisant l'apprentissage des langues

2. Promotion de l'orientation professionnelle des jeunes et des jeunes adultes (Projet Interreg VI-A Connect'ED)

- 2.1. Promotion / organisation de journées d'exploration professionnelle transfrontalière
- 2.2. Production de films d'entreprise à destination des jeunes
- 2.3. Assistance à la création d'une plateforme des employeurs régionaux pour les jeunes
- 2.4. Élaboration de matériel pédagogique sur l'orientation professionnelle transfrontalière
- 2.5. Ateliers d'orientation professionnelle axés sur les parcours de carrière transfrontaliers

3. Contribution à la lutte contre la pénurie de personnel qualifié dans le secteur de l'éducation (avec le projet Erasmus+ Teach³)

- 3.1. Développement d'un format de stages courts pour les étudiants en formation enseignante dans les pays voisins
- 3.2. Mise en place d'un réseau d'écoles d'accueil dans la EMR
- 3.3. Préparation linguistique et culturelle des étudiants et accompagnement avant leurs stage
- 3.4. Rencontres d'échanges entre étudiants en formation des enseignants, établissements de formation et écoles
- 3.5. Valorisation de la EMR en tant qu'espace attractif de formation et de travail pour les futurs enseignants

4. Développement de la coopération universitaire en EMR (Projet Interreg VI-A MR CrossCircular)

- 4.1. Analyse de la situation actuelle de la coopération universitaire
- 4.2. Élaboration d'un programme d'études sur le thème des « sciences circulaires » avec toutes les universités de l'Euregio Meuse-Rhin.
- 4.3. Structuration et sécurisation à long terme de la coopération

5. Développement de la coopération des établissements d'enseignement supérieur en EMR

- 5.1. Analyse de la situation actuelle de la coopération entre établissements d'enseignement supérieur
- 5.2. Création d'une offre académique commune
- 5.3. Structuration et sécurisation à long terme de la coopération

6. Marché du travail

L'objectif est de mettre en place un marché du travail à 360 degrés dans l'ensemble de l'Euregio Meuse-Rhin, dans lequel la coopération transfrontalière entre travailleurs, entreprises et institutions est renforcée de manière durable. Les services des Points d'Information Frontaliers (PIF) et du Service pour l'Emploi Transfrontalier (SGA) doivent être consolidés, approfondis et structurés.

Il est également essentiel d'assurer le suivi continu du réseau du marché du travail et de maintenir la coopération entre les acteurs concernés du GECT EMR. Un groupe stratégique eurégional d'accompagnement, composé des responsables et parties prenantes des régions partenaires, est régulièrement convoqué afin de favoriser les échanges techniques, d'initier des projets communs (Interreg) et de garantir l'intégration de tous les acteurs dans la stratégie EMR2030.

Le lobbying politique en faveur des habitants de la région frontalière est également une priorité. Dans le contexte de l'importance croissante du concept de « télétravail » dans le monde professionnel moderne, la GECT EMR, en coopération avec d'autres Euregios et les Points d'Information Frontaliers le long de la frontière Allemagne-Pays-Bas, a par exemple réussi à faire prendre en compte les intérêts des travailleurs frontaliers lors de la révision de la convention de double imposition entre l'Allemagne et les Pays-Bas.

RESSOURCES

Actuellement, pour le premier objectif, aucune ressource humaine ni financière n'est disponible. Seul le projet GeoRegion a été financé jusqu'en février 2026 avec des fonds de réserve du GECT. Pour poursuivre cet objectif, une augmentation des ressources serait nécessaire, ce qui n'a pas encore pu être réalisée, le GECT continuant d'examiner et de négocier des possibilités de financement. À défaut, cet objectif devra être supprimé.

Le deuxième objectif est financé par le projet Interreg VI-A MR Connect'ED, qui se déroule jusqu'au 30 juin 2027. L'EMR en est le partenaire principal et dispose de 690 614 € ainsi que de 1,6 équivalent temps plein (ETP) pour la mise en œuvre de cet objectif.

Le troisième objectif bénéficie du financement du projet Erasmus+ Teach³, qui se poursuit jusqu'au 31 août 2027, avec un budget de 122 000 € et 0,2 ETP alloués par l'EMR.

Le quatrième objectif est pris en charge par le projet Interreg VI-A MR CrossCircular, dont la durée s'étend jusqu'au 31 août 2028. L'EMR, en tant que partenaire principal, dispose de 350 000 € et de 0,5 ETP pour soutenir cet objectif.

Pour le sixième objectif, 0,2 ETP sont prévus, car il s'agit d'une fonction de coordination.

Enfin, le cinquième objectif est actuellement en phase de planification, et les coûts ainsi que les ressources nécessaires doivent encore être identifiés.

ÉTAT D'AVANCEMENT

1. EMRLingua

- Le projet a pris fin en novembre 2023
- Depuis, des discussions ont lieu avec des acteurs politiques concernant le financement pour le suivi
- Le projet a servi de base au travail actuel dans le domaine de l'éducation : création de contacts centraux avec les écoles, les organismes et les décideurs politiques

2. Connect'ED

- Participation d'écoles de toutes les régions de la EMR
- Plus de 80 entreprises (objectif : 120) présentes sur la plateforme, y compris des entreprises phares comme l'aéroport de Liège
- La majorité des films en réalité virtuelle sur les métiers et les secteurs ont déjà été produits
- Développement d'un programme « Train-the-Trainer » avec des modules d'enseignement prêts à l'usage pour les enseignants

3. Teach³

- Phase pilote terminée : premiers stages courts réalisés avec succès
- La phase principale commencera au printemps 2026 avec un nombre accru d'étudiants
- Développement d'un logiciel de matching pour l'attribution automatisée des écoles et des étudiants, à finaliser au plus tard à la fin du projet
- Organisation du premier des trois symposiums sur les langues voisines avec participation supra-régionale
- Site web mis en place, le matching écoles–étudiants–enseignants se fait via des questionnaires

4. CrossCircular

- Recrutement du personnel et démarrage du projet.

5. Coopération universitaire

- Les possibilités de coopération universitaire seront discutées lors d'une rencontre au niveau des directions en septembre.

6. Marché du travail

- Dans le domaine du marché du travail, les points d'information transfrontaliers (PIF) sont établis et leur financement est en phase finale de négociation. Par ailleurs, des progrès significatifs ont récemment été réalisés concernant la fiscalité du télétravail entre l'Allemagne et les Pays-Bas.

Cluster : Mobilité, Sécurité et Santé

DESCRIPTION

Bien que – ou précisément parce que - les thèmes de la mobilité et de la sécurité constituent des piliers de la coopération transfrontalière, le GECT EMR peut s'appuyer sur de nombreuses structures établies, issues de la nécessité même de cette collaboration. Dans ce contexte, le rôle principal du GECT consiste avant tout à soutenir et à coordonner les actions existantes.

La coopération hospitalière fonctionne actuellement sur une base projet par projet de manière ad hoc ou thématique. Étant donné l'importance des services transfrontaliers, il convient d'évaluer dans quelle mesure le GECT peut apporter son soutien. L'accent doit être mis sur l'offre de mobilité pour les patients ainsi que sur la sécurisation des sites hospitaliers.

OBJECTIFS

Mobilité

Recueillir les besoins de la population, des acteurs politiques et des administrations, puis les présenter aux instances compétentes, en étroite collaboration avec le bureau de coordination eurégional de l'Aachener Verkehrsverbund (AVV), avec lequel le GECT a signé un accord de partenariat en 2017. Soutien apporté aux acteurs pour les demandes de financement et le traitement politique des opportunités et défis. Participation au groupe de travail Tarifs, Billetterie et Marketing (AG TTM) avec les entreprises de transport en commun (de l'Euregio Meuse-Rhin).

Les résultats attendus de cette action sont une meilleure articulation des offres tarifaires existantes, un système de billetterie transfrontalier harmonisé entre l'Allemagne et les Pays-Bas, ainsi que de nouvelles liaisons de transport public (urbains et régionaux).

Sécurité

Recueillir les besoins de la population, des acteurs politiques et des administrations et les soumettre aux structures compétentes, telles qu'EMRIC (secours d'urgence), EPICC et NeBeDeAgPol (police), BES (justice), EURIEC (approche administrative) et N4 (secours d'urgence Allemagne-Pays-Bas). Soutien apporté aux acteurs pour les demandes de financement et le traitement politique des opportunités et des défis, notamment par la préservation des structures existantes et éprouvées.

Les résultats attendus incluent la création d'équipes de police communes, la numérisation dans le domaine de la sécurité, de nouveaux accords pluriannuels pour et avec EMRIC, des exercices transfrontaliers, des demandes de financement pour traiter des problématiques spécifiques (mise en place d'une « culture du risque », appels d'urgence avec continuité radio au-delà de la frontière, etc.), ainsi que du lobbying pour lever les obstacles juridiques.

Il convient de souligner que l'EMR est un partenaire à part entière d'EMRIC et, en tant que tel, participe aux réunions du groupe de pilotage et aux groupes de travail thématiques.

Santé

Évaluer le potentiel de coopération entre les hôpitaux et les caisses d'assurance maladie dans l'EMR afin d'harmoniser (de manière optimale) les infrastructures et leur utilisation. Les objectifs et résultats concrets attendus découleront de cette analyse. Par ailleurs, la Stichting euPrevent doit être liquidée, et les résultats/produits de la Stichting ainsi que ses projets nécessaires aux régions partenaires doivent être assurés.

RESSOURCES

Pour les thématiques mobilité et sécurité, un total de 0,2 ETP est disponible pour la participation aux groupes de travail, aux conseils et aux « jour fixe ».

Pour l'exploration de l'objectif dans le domaine de la santé, 0,2 ETP sont également prévus. Il est à prévoir que l'intervention d'experts externes sera nécessaire afin d'analyser de manière adéquate les besoins des hôpitaux.

ÉTAT D'AVANCEMENT

Après plusieurs succès notables ces dernières années, comme le train des Trois Frontières, le GECT et les acteurs concernés s'efforcent désormais de mieux relier l'offre existante de services et de pérenniser la coopération. Cela inclut la mise en place d'une gouvernance eurégionale des transports en commun dans le cadre du projet « Transit », le développement continu de l'e-ticketing harmonisé transfrontalier, notamment avec easyconnect, ainsi que la coordination des offres tarifaires locales et régionales. Ces actions sont réalisées lors de réunions bilatérales régulières avec le secrétariat de coordination eurégional de l'AVV et les groupes de travail eurégionaux associés.

Dans le domaine de la sécurité, le GECT participe activement au groupe de pilotage d'EMRIC et y défend politiquement ses intérêts. De plus, le travail opérationnel, sous forme de projets tels que Hawkeye, EurocAlre, etc., est largement soutenu par le GECT. La police et l'EURIEC bénéficient d'un appui organisationnel pour des événements, projets et activités similaires.

Ainsi, plusieurs conférences sur la sécurité (dans les secteurs policier et communal, ainsi que dans les services de secours) auront lieu à l'automne 2025 et impliqueront la participation du GECT.

Dans le domaine de la santé, le GECT participe à la gestion de euPrevent et de son dernier projet ACP. Le travail effectif concernant les objectifs mentionnés ci-dessus reste encore à engager.

Cluster : Paysage et climat

DESCRIPTION

L'eau, l'azote ou les espèces invasives ne connaissent pas de frontières. Avec le changement climatique, le besoin de coopération transfrontalière dans le domaine de l'environnement, de l'adaptation au climat et de la préservation de la biodiversité va encore augmenter.

Par ailleurs, l'Euregio se caractérise par des paysages très particuliers et diversifiés, tels que le Hautes Fagnes, le Bocage (paysage de haies), la vallée de la Meuse ou le mont Saint-Pierre, qui sont sans frontières et revêtent une grande importance pour l'attractivité économique de l'Euregio ainsi que pour la qualité de vie de ses habitants.

La préservation de ces paysages et leur développement durable constituent donc un objectif commun et une motivation pour les partenaires du parc transfrontalier des Trois Pays, engagés depuis plus de 25 ans en faveur d' « un espace ouvert sans frontières ».

Le GECT Euregio Meuse-Rhin assure le secrétariat et est le partenaire principal du réseau de coopération du parc des Trois Pays. Ce réseau permet l'échange, la création de synergies et le développement de projets entre les activités des régions partenaires : la Wallonie avec la Communauté germanophone, la Flandre, la NRW avec la ville et la région urbaine d'Aix-la-Chapelle, ainsi que la province néerlandaise du Limbourg.

OBJECTIFS

L'objectif du réseau de coopération du parc des Trois Pays (3LP) est de préserver et de développer la qualité des espaces ouverts et des paysages du parc, ainsi que de contribuer à un développement durable et résilient face au climat sur le territoire de l'Euregio Meuse-Rhin.

1. Partenariat et plateforme pour la mise en réseau des autorités, des parcs naturels et paysagers ainsi que des autres acteurs dans les domaines du paysage, de l'environnement et de l'aménagement du territoire

- 1.1. L'accord de coopération actuel prend fin le 31.12.2027. La préparation d'une éventuelle phase de coopération pour 2028 et au-delà se fera via un processus d'évaluation incluant une réunion extraordinaire du comité de pilotage (mai 2026)
- 1.2. Forum bisannuel du Parc des Trois Pays (suivi du forum 2025 sur l'éco-innovation et préparation du forum 2027 sur le thème paysage et santé)
- 1.3. Participation aux événements eurégionaux et européens et représentation du 3LP

2. Promotion de la coopération et de l'adaptation climatique basée sur la nature dans les bassins fluviaux transfrontaliers

- 2.1. Projet HORIZON PLUS Change jusqu'au 31.05.2028
- 2.2. Projet INTERREG SPONGE jusqu'au 30.09.2028
 - ➔ Résultats des deux projets : feuille de route eurégionale pour des paysages résilients au climat avec la stratégie SPONGELand
- 2.3. Co-organisation de l'International Community on Floods au nom de l'EMR, en collaboration avec le programme WRL (sécurité de l'eau et aménagement du territoire au Limbourg)

3. Développement des capacités avec d'autres parcs transfrontaliers de l'Euregio Meuse-Rhin

- 3.1. Participation aux groupes de pilotage d'autres parcs, par ex. le Parc Paysager du Bocage, le Parc naturel Hautes Fagnes-Eifel
- 3.2. Étude sur le rôle du 3LP par rapport aux besoins transfrontaliers des 12 parcs naturels et paysagers de l'EMR

4. Regroupement des données géographiques des régions partenaires

- 4.1. Entretien et développement du visualiseur SIG (gis-3LP.regioit.de)

5. Lutte transfrontalière contre les espèces invasives

- 5.1. Groupe de travail et journées d'action trinationales sur les espèces invasives

RESSOURCES

Le budget annuel du Parc des Trois Frontières s'élève à 160 000 €. Ce budget est, en principe, garanti jusqu'au 31.12.2027.

De plus, des fonds supplémentaires ont pu être obtenus grâce à l'acquisition de projets : grâce au projet PLUSChange, environ 258 000 € sont disponibles jusqu'au 31.05.2028, et avec le projet SPONGE, 221 071 € supplémentaires jusqu'au 30.09.2028.

Avec ces moyens, un total de 1,4 ETP peut être mobilisé, réparti sur deux collaboratrices.

ÉTAT D'AVANCEMENT

- Réunion du groupe de pilotage du 3LP le 17.09.2025, lors de laquelle le financement futur a été remis en question pour des raisons de coût. Le bureau administratif s'efforce actuellement d'assurer le financement pour 2026.
- Appel d'offres pour l'étude « Avenir & rôle du 3LP 2028+ » en cours
- Forum 3LP en collaboration avec STIPP le 02.10.2025 sous le titre « Dépasser les frontières : Économie régénérative – Paysage régénératif »
- Divers ateliers lors du forum projet, notamment sur le télescope Einstein EMR (Atelier 1 : « Le télescope Einstein – entre univers et Terre »)
- Présentation principale sur « Transforming agriCULTURE » lors de la conférence ECLAS à Nitra
- Prochain atelier du projet PLUSChange sur les simulations politiques prévu le 22.01.2026
- Lancement du projet SPONGE le 01.10.2025, réunion de démarrage du consortium le 09.10.2025
- Prochaine International Community of Floods le 13.11.2025
- Participation à l'atelier Eau lors de la conférence transfrontalière le 11.12.2025

Governance

DESCRIPTION

L'une des missions centrales de l'Euregio Meuse-Rhin (EMR) consiste à participer aux structures de gouvernance transfrontalière et à y représenter les intérêts de ses partenaires. Selon les zones, cette coopération peut se dérouler dans des structures largement établies ou, ailleurs, de manière bilatérale et ad hoc.

L'EMR joue souvent un rôle de coordination pour les régions partenaires, mais aussi pour les communes de son territoire d'action. Elle contribue par ailleurs à porter sur l'agenda européen des problèmes qui ne peuvent être résolus au niveau local ou national. Cela se fait en interaction directe avec la Commission européenne, le Parlement ou le Comité des régions, ainsi que via des structures transrégionales comme l'Association des régions frontalières européennes (ARFE).

Enfin, l'EMR se positionne régulièrement avec ses régions voisines pour défendre la résolution de problématiques communes, telles que les accords de double imposition, le financement des points d'information transfrontaliers et d'autres sujets similaires.

OBJECTIFS/ACTIVITÉS

1. GROS NRW – NL

Collaboration dans les différents comités GROS (Structure de coopération transfrontalière à un échelon national) ainsi que dans les groupes de travail thématiques. Négociation et mise en œuvre de l'agenda transfrontalier. L'organigramme de cette structure, incluant le rôle des Euregios, est joint en annexe.

2. GROS NL - FL

Collaboration dans les différents comités GROS ainsi que dans les groupes de travail thématiques.

3. Association des Régions Frontalières Européennes (ARFE)

Participation au conseil d'administration, à l'assemblée générale et aux projets de l'ARFE.

4. Consultations gouvernementales bilatérales

L'EMR est souvent impliquée dans la préparation des consultations gouvernementales bilatérales.

5. Interreg

Participation aux différents comités Interreg, notamment le comité de suivi et le comité de sélection, incluant l'examen nécessaire des candidatures, procédures, etc. Participation aux groupes de travail pour la négociation de nouveaux programmes Interreg ainsi que lobbying au niveau européen pour des règlements CPR et ETC efficaces.

6. Collaboration avec MAHHL+ et AG Charlemagne

Les associations de coopération des villes de Maastricht, Aix-la-Chapelle, Hasselt, Heerlen, Liège, Sittard-Geleen et Genk (MAHHL+), ainsi que l'AG Charlemagne (Communauté de travail Charlemagne) collaborent depuis 2019 avec l'EMR dans le cadre d'accords de coopération. Cela garantit une approche coordonnée et une utilisation optimale des synergies. Tant l'AG Charlemagne que les villes MAHHL+ suivent leurs propres plans de travail, coordonnés avec l'EMR.

7. Schakelpunt, coopération euregio, UE, BridgeEU, etc.

Entretien des partenariats, participation thématique, rôle de coordination pour les acteurs locaux.

8. Réponse aux questions parlementaires dans les régions partenaires, accueil des délégations politiques / équipes de direction, fourniture d'informations aux représentants gouvernementaux et à leurs cabinets, etc.

Représentation de l'expertise eurégionale ainsi que lobbying au sein, pour et avec les régions partenaires.

RESSOURCES

Les activités 1 et 2 sont accompagnées par les chargés de mission et la direction (0,1 ETP au total).

L'activité 6 relève du « Office and Project Coordinator », disposant pour cela de 0,5 ETP.

Les activités 3, 4, 5, 7 et 8 sont assurées par la direction, pour lesquelles environ 0,3 ETP sont mobilisés.

ÉTAT D'AVANCEMENT

Le GECT EMR est actif à tous les niveaux de gouvernance mentionnés ci-dessus. De plus, en 2025, le GECT est « hôte » avec la commune de Sittard-Geleen de la Conférence transfrontalière NL-NRW, qui se tiendra le 11/12/2025. En parallèle des formats existants, le GECT travaille actuellement avec les acteurs concernés sur une coopération GROS NL-WAL.

La coopération avec l'AG Charlemagne et les villes MAHHL+ est particulièrement intensive et occupe le GECT presque quotidiennement. Outre les processus politiques, des projets concrets sur les domaines spécifiques sont également poursuivis.

Dans le cadre des activités du GECT au sein du programme Interreg, le GECT est particulièrement impliqué dans la mise en place des projets. En outre, il participe activement à tous les comités du programme.

Communication / Relations publiques

DESCRIPTION

La communication de l'Euregio Meuse-Rhin (EMR) est d'une importance centrale. Dans une région aux langues, cultures et systèmes administratifs variés, elle permet de créer de la transparence autour des projets et de leurs résultats, favorise la participation des partenaires et des institutions et renforce le sentiment d'identité commune. Parallèlement, elle assure la légitimité politique et sociétale du travail de l'EMR et contribue à positionner la région comme un espace de vie, de travail et d'activités économiques attractif dans un contexte européen. Une communication professionnelle et stratégiquement pilotée constitue ainsi une clé pour augmenter durablement l'impact de l'EMR.

La communication doit être renforcée de manière ciblée. À cet égard, en plus des réseaux sociaux, les canaux classiques tels que le site web, le travail de presse et les supports imprimés seront développés de manière stratégique.

OBJECTS/ACTIVITÉS

Objects

- Accroître la visibilité et la notoriété de l'EMR auprès du public, de la presse, des institutions et des parties prenantes politiques
- Assurer une diffusion continue, claire et multilingue de l'information
- Renforcer l'EMR par une cohérence visuelle et éditoriale (identité corporative)
- Transmettre les résultats concrets des projets ainsi que les opportunités de financement

Activités

1. Site web

- Rédaction et maintenance du site web multilingue
- Présentation des projets, événements, actualités
- Optimisation pour les moteurs de recherche (SEO)
- Collaboration avec le prestataire pour les mises à jour techniques
- Contrôle régulier des résultats (Analytics) Redaktion und Pflege der mehrsprachigen Website

2. Relations presse

- Rédaction et diffusion de communiqués de presse (multilingues)
- Développement d'un réseau de médias régional et international
- Organisation de conférences de presse, séances photo
- Veille médiatique et suivi des retombées
- Développement à long terme des relations avec les médias

3. Social Media: Facebook & LinkedIn

- Planification éditoriale (mensuelle/trimestrielle)
- Production et publication de contenus adaptés à chaque plateforme
- Gestion de la communauté
- Promotion des projets et événements
- Monitoring (portée, engagement, croissance)

4. Supports imprimés

- Création de flyers, brochures, rapports annuels
- Coordination avec des agences graphiques externes (mise en page, impression)
- Organisation du processus d'impression
- Gestion des traductions
- Conception et réalisation de matériel d'information pour les événements

5. Stratégie & coordination

- Développement continu de la stratégie de communication de l'EMR
- Coordination interne avec les responsables de projets
- Évaluation et adaptation des résultats de communication
- Mise en place d'une charte linguistique et visuelle uniforme

6. Événements

- Changement de présidence
- Préparation des 50 ans de l'Euregio Meuse-Rhin

RESSOURCES

Actuellement, l'EMR dispose d'un équivalent temps plein (ETP) pour l'ensemble de la communication. En raison du grand nombre de projets et de l'investissement en temps nécessaire pour leur communication, il est prévu de renforcer les ressources humaines via les budgets des projets.

Un montant d'environ 20 000 € par an est prévu au budget pour les activités de communication.

ÉTAT D'AVANCEMENT

Le site web de l'EMR va subir une refonte en profondeur, prévue pour 2026. Cela nécessite une révision fondamentale tant de sa structure que de son contenu. Le travail de presse est actuellement principalement axé sur des projets. Cependant, pour avoir un impact durable, il est nécessaire de mettre en place une politique de presse à long terme et stratégique. Dans le domaine des médias sociaux, des comptes Facebook et LinkedIn sont déjà créés et régulièrement alimentés. Cependant, un suivi systématique et une planification éditoriale prévisionnelle sont nécessaires.

Jusqu'à présent, les produits imprimés ne sont réalisés que dans le cadre d'actions ponctuelles. Hormis le rapport annuel, « EMR Konkret » et « EMR en chiffres », il n'existe pas de formats de séries développés de manière stratégique.

Il est nécessaire de former les collaborateurs afin de réduire le recours à la sous-traitance. Cela concerne notamment la production de contenu pour les réseaux sociaux.

Annexe

Grenzlandprozess Nordrhein-Westfalen - Niederlande

